Jaarverslag over 2025 door de raad van toezicht SKO

Toezichtkader

De raad van toezicht (hierna: rvt) voert zijn taak uit op basis van de statuten van de Stichting Kinderopvang Oegstgeest (hierna: SKO), een ambitieplan dat leidraad is voor een jaarlijks op te stellen prestatieplan en de Governancecode Kinderopvang 2019. Bij de uitvoering van zijn taak heeft de raad zich verbonden aan de gedragscode voor bestuurders van bdKO (beroepsvereniging directeuren kinderopvang). De werkwijze is vastgelegd in een reglement van de rvt dat op de SKO-website staat.

Beleid, planning en controle is vormgegeven met behulp van een begroting (incl. investeringsbegroting), de jaarrekening en kwartaalrapportages. T.a.v. de huisvesting is er een overzicht van de panden inclusief de bijbehorende lasten (denk aan huur en onderhoud). De thema's en kengetallen/parameters waar de toezichthouder op toeziet, zijn samengevat in streefwaarden die elk kwartaal worden doorgenomen, daarnaast wordt elke vergadering toegezien op de kindbezetting per locatie/opvangvorm zoals dagopvang, buitenschoolse opvang en peuterspeelzaal.

In voorgaande jaren is extra nadruk komen te liggen in het toezicht op risico's, m.n. die gepaard gaand met ICT. Waarbij expliciet aandacht is besteed aan cyberrisico's en onderhoudskosten ICT. In 2024 heeft SKO de nodige stappen op dit vlak gezet.

Organisatievorm en werkwijze (zie ook het reglement rvt)

De rvt bestaat uit vier personen. Dat zijn een voorzitter en drie leden die gezamenlijk en vanuit hun afzonderlijke expertise toezicht houden op het bestuur, de continuïteit van de onderneming en de invulling van de maatschappelijke verantwoordelijkheid van SKO. De rvt staat het bestuur desgevraagd en ongevraagd terzijde. De rvt heeft twee commissies ingesteld, te weten een auditcommissie en een remuneratiecommissie. Verderop in dit verslag staan separate rapportages van deze commissies.

Om tot onafhankelijke informatievergaring te komen vindt jaarlijks overleg plaats door een rvt-lid met leden van de ondernemingsraad (or). Ook wordt de centrale oudercommissie (coc) eenmaal per jaar bijgewoond door een rvt-lid. Zowel de auditcommissie als de rvt-als geheel spreken naar aanleiding van de jaarrekeningcontrole met de (natuurlijk externe) accountant.

Basisgegevens van de toezichthouders

- Voorzitter: Alexandra van Leeuwen (1967)
  - Hoofdfunctie: bestuurder Zorgservice XL
  - Nevenfunctie: Haagse Hogeschool: lid Strategische beroepenveldcommissie Faculteit Management & Organisatie en lid Werkveldcommissie Facility Management
- Lid: Marleen Beumer (1963)
  - Hoofdfunctie: Projectleider Ondersteuningslijn Stevige Lokale Teams VNG
  - Nevenfuncties: Bestuurslid Leefkringhuis Amsterdam Noord, Voorzitter bestuur Studio 52ND
- Lid: René Koffeman (1970)
  - Hoofdfunctie: Directeur Vaktechniek en Compliance Officer Londen & Van Holland Registeraccountants
  - Nevenfunctie: lid rvt PROO Leiden-Leiderdorp
- Lid: Miguél Serton (1974)
  - Hoofdfunctie: Wijkmanager Transvaal Gemeente Den Haag

De leden van de raad hebben geen nevenfuncties die in strijd zijn met de belangen van SKO. Het lidmaatschap van de rvt is bezoldigd conform de adviesregeling honorering toezichthouders kinderopvang van de VTOI-NVTK 2025, waarbij dit jaar niet is gekozen voor een jaarlijkse indexatie maar een inschaling binnen de vernieuwde adviesregeling. De leden ontvingen een vergoeding van € 7184 excl. btw per heel jaar. De voorzitter ontving een vergoeding van € 10777,25 excl. btw (op basis van 12 maanden). Daarnaast kunnen de leden gemaakte onkosten declareren. Ook de kosten die zijn verbonden aan de vereiste permanente opleiding van de leden worden in rekening gebracht aan SKO.

Het rooster van aftreden per eind 2025:

M.H. Beumer toetreding Q3 2017, einddatum **derde** termijn Q3 2026
A.H.R. Koffeman, toetreding Q3 2019, einddatum **derde** termijn Q3 2028
A.S. van Leeuwen, toetreding Q3 2021, einddatum **tweede** termijn Q3 2027
M.A.P Serton, toetreding Q3 2024, einddatum **eerste** termijn Q3 2027

De statutaire zittingstermijn is 3 jaar
Waarbij herbenoeming voor een tweede en derde termijn mogelijk is voor elk 3 jaar.

Zelfevaluatie en samenstelling rvt

Het eerste half jaren waren alle leden aanwezig. Het tweede half jaar had Marleen Beumer een sabbatical. De rvt heeft ervoor gekozen om haar niet tijdelijk te vervangen. Alle leden houden hun kennisniveau en netwerk bij zoals gevraagd wordt in de governancecode.

Verslag over het kalenderjaar 2025

In 2025 heeft de rvt vijf keer vergaderd. Onderwerpen waarover o.a. is vergaderd: pedagogisch beleid en Wet innovatie en kwaliteit kinderopvang (wet IKK), arbeidsmarkt en personeelsbeleid, financiën en kwartaalrapportages, huisvesting en vastgoed, ICT en risicomanagement, rapportages audit- en remuneratiecommissie, verslaglegging contact rvt-coc en rvt-or. Daarnaast is er bij herhaling gesproken over de samenwerking met het basisonderwijs.

Er heeft overleg plaatsgevonden met leden van de or en is een overleg met de coc bijgewoond door een rvt-lid. De rvt heeft niet te maken gehad met calamiteiten.

Verslag remuneratiecommissie

In 2025 bestond de remuneratiecommissie uit de volgende leden:

- Miguel Serton (voorzitter remuneratiecommissie)
- Alexandra van Leeuwen (lid)

De remuneratiecommissie heeft zich in 2025 bezig gehouden met het jaargesprekgesprek met de directeur-bestuurder plus advies aan de raad van toezicht voor de bezoldiging van de voorzitter en de leden van de raad. Voor de bestuurder wordt overgestapt naar *adviesregeling bdKO* en voor de rvt de VTOI-NVTK- *Adviesregeling Toezichthouders in de Kinderopvang* te blijven volgens inclusief de bijbehorende vernieuwde richtlijn voor inschaling. Dit advies is overgenomen door de raad van toezicht

Remuneratie van het Bestuur

Het bestuur van SKO bestond geheel 2025 uit één persoon, mevrouw E. Rengers. Zij heeft in 2025 een verlenging van haar tweede tijdelijke contract gekregen, deze derde termijn loopt tot en met augustus 2029. In 2025 is er geen sprake geweest van tegenstrijdige belangen dan wel transacties waarin tegenstrijdige belangen zouden kunnen spelen met betrekking tot de directeur-bestuurder. Ook zijn geen integriteitmeldingen ten aanzien van het bestuur gedaan. De bestuurder bekleedde in 2025 geen nevenfuncties.

De rvt volgt sinds september 2025 de *Richtlijn Arbeidsvoorwaarden Bestuurders Kinderopvang* van de bdKO. Door een addendum van de al bestaande arbeidsovereenkomst met mevrouw E. Rengers is daarmee voornoemde richtlijn van toepassing evenals de daarbij behorende richtlijn voor jaarlijkse indexering. De pensioenlasten voor rekening van de werkgever zijn conform de cao Kinderopvang. Er gelden geen extra pensioenuitkeringen. Aan de directeur-bestuurder zijn in 2025 geen persoonlijke leningen, garanties of dergelijke verstrekt. De door de directeur-bestuurder in haar functie en in het belang van SKO noodzakelijk gemaakte kosten zijn gedeclareerd nadat de betreffende nota's door de voorzitter van de rvt voor akkoord zijn getekend. Er zijn geen bijzonderheden geconstateerd ten aanzien van de door de directeur-bestuurder gedeclareerde kosten.

Q2 2025 heeft de rvt een functioneringsgesprek gevoerd met de directeur-bestuurder. In dit gesprek zijn o.a. aan de orde gekomen het functioneren als bestuurder c.q. maatschappelijk ondernemer in relatie tot de opgave van SKO, reflectie op behoeften en prestaties en de werkrelatie van de bestuurder met de rvt en het managementteam alsmede het verlengen van haar contract. Het verslag van het functioneringsgesprek is in de rvt besproken.

Verslag auditcommissie

In 2025 bestond de auditcommissie uit de volgende leden:

- René Koffeman (voorzitter)
- Marleen Beumer (lid) en tijdens haar sabbatical Miguél Serton

De auditcommissie is vier maal bijeengekomen. Besproken onderwerpen zijn: accountantsverslag en concept jaarrapport voorafgaande jaar, voortgang projecten als de overstap naar een nieuw hrm systeem, huisvesting locaties (eigen vastgoed) en Meerjarenonderhoudsplan (MJOP) voor eigen en grote huurpanden, tussentijdse financiële rapportages, controle accountant, managementletter en concept begroting 2026.

De auditcommissie heeft het rapport van de controle van het jaarverslag met de (externe) accountant besproken. De accountant heeft zijn rapport bij de raad van toezicht toegelicht. Er hebben zich geen transacties voorgedaan waarbij tegenstrijdige belangen van bestuurder of leden rvt betrokken waren.